

JZU „APOTEKA FOČA“

„Kralja Petra I broj 12“

Foča

Broj: 01-44/23

Datum: 20.03.2023.godine

PLAN I PROGRAM RADA JZU „APOTEKA FOČA“

Za 2023. godinu

Mart, 2023.godine

1. Uvodni dio

Javna zdravstvena ustanova „Apoteka Foča“ je firma sa tradicijom od preko 70+ godina postojanja. Vlasnik i Osnivač JZU „Apoteka Foča“ je Opština Foča. Rješenjem Okružnog privrednog suda u Trebinju broj: 062-0-Reg-22-000080 od 21.03.2022.godine u Registar poslovnih subjekata upisana je Javna zdravstvena ustanova „Apoteka Foča“, a Goranka Mitrović u svojstvu direktora. U svom sastavu JZU „Apoteka Foča“ posjeduje i poslovnu jedinicu „Apoteku Čajniče“ upisanu u sudski registar poslovnih subjekata pod brojem: 062-0-Reg-21-000375 od 17.03.2022 godine.

PDV broj: 401412190008

ID broj: 4401412190008

2. Djelatnost subjekta JZU „Apoteka Foča“ Foča

Šifra	Naziv
21.10	Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda
21.20	Proizvodnja farmaceutskih preparata
47.19	Ostala trgovina na malo u nespecializovanim prodavnicama
47.51	Trgovina na malo tekstilom u specializovanim prodavnicama
47.65	Trgovina na malo igrama i igračkama u specializovanim prodavnicama
47.71	Trgovina na malo odjećom u specializovanim prodavnicama
47.73	Apoteke
47.74	Trovina na malo medicinskom robom i ortopedskim pomagalicama
47.75	Trgovina na malo kozmetičkim i toaletnim preparatima
47.78	Ostala trgovina na malo novom robom u specializovanim prodavnicama
86.22	Djelatnosti specialističke medicinske prakse

Osnivačka akta, Statut i pravno-statusna pitanja su usklađena sa Zakonom o radu i Zakonom o apotekarskoj djelatnosti. Apoteka svoje obaveze izmiruje finansirajući se samostalno od ostvarene razlike u cijeni (marže), pri prodaji komercijalnih lijekova, te uslugom po receptu za promet lijekova sa esencijalne liste od strane Fonda zdravstvenog osiguranja RS, kao i prodaje medicinskih sredstava i kozmetičkih preparata.

2.1. Organi upravljanja

Organi upravljanja u JZU „Apoteka Foča“ su:

1) Upravni odbor

2) Direktor

2.2. Vizija, misija i strateški ciljevi

Vizija

Zadržati postojeći promet i povjerenje stalnih pacijenata, koji imaju povjerenje u ovu ustanovu i pružiti im najbolju uslugu. Prepoznati potrebe i želje naših pacijenata, te stručna znanja zaposlenih usmjeriti ka prevenciji zdravlja i pravovremenom liječenju stanovništva. Održati saradnju sa svim većim veletrgovinama, kako bi se obezbjedila redovna i kontinuirana nabavka lijekova i medicinskih sredstava.

Misija

Najvažniji dio misije je zadovoljstvo korisnika i zajedničko rješavanje problema i nedoumica. Zadržati kvalitetno stručno osoblje sa državnim fakultetima i državnim srednjoškolskim obrazovanjem iz oblasti farmacije, kako bi smo našim pacijentima dali prave informacije i savjete o lijekovima i načinu upotrebe.

Strateški cilj

Cilj nam je da našu apoteku dignemo na viši nivo i taj kvalitet održavamo i unapređujemo. Da renoviramo naše poslovnice i dotrajali inventar zamjenimo, kako bi apoteke dobile novi i moderniji izgled. Svjesni smo velikog broja konkurenata, ali smo takođe uočili određene nedostatke kao što je ne postojanje kućne dostave lijekova za penzionere. Razmišljamo o uvođenju besplatne kućne dostave lijekova za penzionere, kako bi smo pružili najbolju uslugu našim najstarijima i teško pokretnima. Uzimajući u obzir i potrebe stanovništva sa područja Tjentišta i Čelebića i saradnju sa Domom zdravlja Foča, spremni smo ponuditi kadar, koji bi išao na ta naseljena mjesta zajedno sa doktorima Doma zdravlja, kako bi se upotpunila usluga. Namjera je uspostaviti saradnju sa Crvenim krstom i njihovim volonterima na širem području Opštine Foča.

2.3. Jedinstvenost usluge

Jedinstvenost naše usluge je u tome što jedini pružamo usluge izrade magistralnih lijekova i galenskih preparata, kao i određenih postoperativnih medicinskih sredstava, što nije slučaj sa ostalim (privatnim) apotekama u gradu i okruženju. U narednom periodu JZU „Apoteka Foča“ će u skladu sa svojim mogućnostima odobriti obavljanje pripravničkog staža i volontera u dogovoru sa Srednjoškolskim centrom Foča, kao i edukaciju i školovanje novih kadrova iz oblasti farmacije.

3. Plan poslovanja

U 2023.godini JZU „Apoteka Foča“ planira ostvariti ukupni prihod u iznosu od oko 1.144.000KM, a rashod u iznosu od oko 1.143.600KM, što bi u konačnici dovelo do pozitivnog poslovanja oko +400KM.

3.1. Finansijski plan poslovanja

PRIHODI	2022.	Planirano u 2023.
1. Prihodi od prodaje lijekova	915.109KM	744.000KM
2. Prihodi od izdavanja recepata	343.608KM	312.000KM
3. Ostali prihodi (Rabati)	49.039KM	40.000KM
4. Prihodi po Reprogramu duga	48.000KM	48.000KM
UKUPNI PRIHODI	1.356.256KM	1.144.000KM

Zbog velike konkurencije, kao i slabije kupovne moći stanovništva zbog inflacije, realno je očekivati pad prihoda, stoga naše poslovanje planiramo sa smanjenim prihodima u odnosu na 2022.godinu za oko -15%.

RASHODI	2022.	Planirano u 2023.
1. Nabavna vrijednost robe	1.086.231KM	879.500KM
2. Troškovi brutto plata	268.598KM	209.500KM
3. Naknade čl. Upravnog odbora	5.999KM	5.999KM
4. Troškovi struje i goriva	10.316KM	6.000KM
5. Troškovi kancelarijskog materijala	3.976KM	3.980KM
6. Troškovi za renoviranje	2.962KM	0
7. Amortizacija	6.191KM	5.200KM
8. Naknade ostalim licima po ugovoru	4.981KM	0
9. Dopunski rad 2 mr ph	7.842KM	4.950KM
10. Ptt troškovi	3.620KM	3.620KM
11. Troškovi zakupa poslovnih prostor.	10.348KM	6.000KM
12. Troškovi advokata	2.564KM	0
13. Naknade za privremene poslove	4.981KM	0
14. Isplata za rođenje djeteta	1.042KM	0
15. Troškovi seminara i licenci	822KM	368KM
16. Troškovi osiguranja imovine	1.313KM	0
17. Troškovi platnog prometa	5.283KM	5.283KM
18. Administrativne, sudske takse	2.230KM	1.000KM
19. Kamate	3.336KM	500KM
20. Rashod robe	2.943KM	1.200KM
21. Kazne za prekršaje	3.650KM	1.500KM
22. Troškovi reprezentacije	96KM	0
23. Komunalne usluge	901KM	900KM
24. Troškovi održavanja programa	2.400KM	3.600KM
25. Ostali troškovi	6.732KM	4.500KM
UKUPNI RASHODI	1.449.600KM	1.143.600KM

Plan poslovanja za 2023.godinu se odnosi na JZU „Apoteka Foča“ i „Apoteka Čajniče“. Evidentno je da je planirani prihod manji u odnosu na predhodnu 2022.godinu zbog manjeg prometa poslovne jedinice „Apoteka Foča 2“, kao i troškovi koji su pripadali toj poslovnoj jedinici. Imajući u vidu da je na lični zahtjev radni odnos prekinuo 1 magistar farmacije i 4 farmaceutska tehničara, sa preostalim radnicima smo u mogućnosti organizovati rad u 2 prodajna mjesta JZU „Apoteka Foča“ i „Apoteka Čajniče“ u skladu sa Zakonom o apotekarskoj djelatnosti. Uprava JZU „Apoteke Foča“ je opredjeljena na ispunjenje strateškog cilja, a to je da se održi rad na ova 2 prodajna mjesta i da se pozitivno posluje sa tendencijom smanjenja obaveza od ranije. Ističemo da Reprogram duga prema firmi „MGM farm“ iz Kaknja se uspješno servisira, što nam je plan i za 2023.godinu, kako bi nam se umanjila kamata za 48.000KM, a nakon 2023. godine i prestala. Iz pregleda poslovanja za 2023.godinu se vidi da smo imali vanredne izdatke i troškove za „Apoteku Čajniče“, gdje su nastali troškovi za adaptaciju i renoviranje zbog preseljenja u novi poslovni prostor, kao i troškovi advokata i neki drugi troškovi koje nećemo imati u 2023.godini. Cijena struje jeste povećana za ovu godinu, ali planiramo da troškove struje smanjimo, a to smanjenje je rezultat koji se odnosi na troškove struje za poslovnicu „Apoteka Foča 2“, koje neće biti u 2023.godini. Takođe na svim pozicijama smo planirali uštede koje će doprinjeti boljem rezultatu. U 2023.godini nam je namjera da promovišemo pozitivne trendove i izvjesno izlaženje iz krize JZU „Apoteka Foča“, sa ciljem dugoročne održivosti poslovanja ovog poslovnog subjekta. U 2023.godini nam predstoje značajne aktivnosti na uknjižbi stana u Baošićima, koji je apoteka kupila 1991.godine i koji nije uknjižen za 32 godine u katastru. I u prošloj godini smo se bavili tim aktivnostima, ali zbog administrativnih barijera taj posao nije do kraja okončan. Cijenimo da će naši napori da prevaziđemo finansijsku krizu iz ranijeg perioda rezultirati pozitivnim poslovanjem i da nema zabrinutosti za opstanak ovog poslovnog subjekta, kao što nema ni mjesta negativnim pretpostavkama pojedinaca, koji su doprinjeli do odlaska zaposlenih radnika i prelaska u privatne apoteke. U planu poslovanja za 2023.godinu njismo imali mogućnosti za planiranje za uređenje izloga objekta i oficine JZU „Apoteke Foča“ u Foči, ali ćemo nastojati da iznađemo alternativne izvore finansiranja u cilju poboljšanja uslova za rad, kako zaposlenih, tako i naših korisnika.

DIREKTOR:

Mr ph Goranka Mitrović

PREDSJEDNIK UO:

Prim. mr sc. med. Senka Milić
